



Ś W I D N I C A

12-14 X 2016

 Kongres Turystyki Polskiej

Blok tematyczny: Współpraca Jednostek Samorządu Terytorialnego z organizacjami turystycznymi (bez promocji)

Moderator: Marek Migdal

– Forum Turystyki Regionów, Zachodniopomorska Regionalna Organizacja Turystyczna

Współpraca Jednostek Samorządu Terytorialnego z organizacjami turystycznymi (bez promocji)



1. Prezentacje

- ❖ **Ewolucja relacji pomiędzy lokalnymi organizacjami turystycznymi a samorządem terytorialnym po 1990 roku.**
 - **Piotr Gryszel** - Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, PTTK Jelenia Góra
- ❖ **Dylematy i motywy współpracy samorządów terytorialnych i organizacji turystycznych.**
 - **Jan Mazurczak** - Poznańska Lokalna Organizacja Turystyczna
- ❖ **Toruński Klaster Turystyczny**
 - **Maria Pałucka** - Urząd Miasta Torunia

2. Dyskusja panelowa:

Współpraca Jednostek Samorządu Terytorialnego z organizacjami turystycznymi (bez promocji)



Dyskusja panelowa:

- ❑ **Marek Migdal** - Forum Turystyki Regionów,
- ❑ **Piotr Gryszel** - Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, PTTK Jelenia Góra
- ❑ **Jan Mazurczak** - Poznańska Lokalna Organizacja Turystyczna
- ❑ **Maria Pałucka** - Urząd Miasta Torunia
- ❑ **Tomasz Kołakowski** - Lokalna Organizacja Turystyczna „Księstwo Świdnicko-Jaworskie”
- ❑ **Aleksander Giertler** – Izba Turystyki RP
- ❑ **Piotr Wnukowicz** - Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego

Model współpracy administracji publicznej i organizacji pozarządowych



**Systemowe podejście do współpracy
samorządu z organizacjami pozarządowymi**

Istota MODELu współpracy JST - NGO

3 płaszczyzny

Współpraca
JST – NGO
**w zakresie tworzenia
polityk publicznych**

Współpraca
JST – NGO
**w zakresie realizacji
zadań publicznych**

Infrastruktura
współpracy,
**tworzenie warunków
do społecznej
aktywności**

Płaszczyzna 1:
Współpraca JST i NGO
w zakresie tworzenia polityk publicznych



- Obszar 1. Współpraca JST i NGO przy diagnozowaniu lokalnych problemów i wyzwań.**
- Obszar 2. Wzajemne informowanie się samorządu terytorialnego i NGO o planach, zamierzeniach i kierunkach działań.**
- Obszar 3. Współtworzenie przez samorząd terytorialny i NGO strategii i programów realizacji polityk publicznych oraz rozwiązań instytucjonalnych.**
- Obszar 4. Konsultowanie założeń projektów i aktów normatywnych oraz zasad realizacji innych przedsięwzięć.**
- Obszar 5. Współpraca samorządu i NGO przy wdrażaniu polityk publicznych.**
- Obszar 6. Uczestnictwo NGO w ocenie realizacji polityk i programów.**

Płaszczyzna 2:
Współpraca JST z NGO
w zakresie realizacji zadań publicznych

- Obszar 1. Realizacja zadań publicznych z wykorzystaniem form finansowych.**
- Obszar 2. Realizacja zadań publicznych z wykorzystaniem form niefinansowych.**
- Obszar 3. Partnerstwo projektowe w realizacji zadań publicznych.**

Płaszczyzna 3:
Infrastruktura współpracy,
tworzenie warunków do społecznej aktywności.

- Obszar 1. System wspierania inicjatyw obywatelskich i NGO.**
- Obszar 2. Wspieranie procesów integracji sektora organizacji pozarządowych.**
- Obszar 3. Partnerstwo lokalne.**



Kultura współpracy



- budowanie pozytywnego wizerunku stron współpracy,
- skupianie się na tym co jest wspólne, a nie na tym co dzieli,
- stosowanie przepisów prawa jako jednego z elementów współpracy a nie jej podstawy,
- zachowywanie otwartości na zgłaszane propozycje, opinie, uwagi,
- tworzenie płaszczyzn do wzajemnego uczenia się, przełamywania stereotypów.

**Kultura współpracy to zbiór wartości i sposobów postępowania,
nie uregulowanych żadnymi formalnymi przepisami.**

Wnioski z VII GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

Kraków-Sucha Beskidzka – grudzień 2014



JST powinny przekazywać do ROT/LOT swoje zadania dotyczące turystyki
– kierując się nast. założeniami:

- domeną JST jest administrowanie i wyznaczanie kierunków rozwoju danego obszaru,
- JST nie powinny samodzielnie realizować zadań – powinny natomiast je delegować wraz ze środkami finansowymi, a następnie monitorować realizację i rozliczać z efektów,
- ROT-y i LOT-y powinny przejmować realizowanie zadań JST na zasadach współpracy merytorycznej i finansowej,
- nie należy powielać struktur w JST i ROT/LOT realizujących podobne (a nawet takie same) zadania z zakresu rozwoju promocji i turystyki.
Zadania i środki w tym zakresie powinny być przekazane do LOT, pozostawiając w JST komórkę koordynująco-monitorującą realizację tych zadań.

Tezy i pytania do dyskusji:

Dla funkcjonowania LOT/ROT konieczny jest udział zarówno JST jak i przedsiębiorców.

Jak usankcjonować, w ramach LOT/ROT „obligatoryjną” współpracę JST-przedsiębiorcy?

JST powinny zapewnić LOT/ROT zarówno stabilność finansową jak i swobodę samodzielnego działania, mając jednocześnie możliwość kontroli np. na zasadzie tzw. złotego głosu.

Jak powinien wyglądać system współpracy JST-LOT/ROT?

„Kanibalizm” organizacyjny LOT-ROT – niezdrowa konkurencja: o członków (czytaj składki), zlecenia (pieniądze), prestiż (znaczenie),

Jakie powinny być standardy partnerstwa LOT-ROT?
Jakie powinny być relacje formalne LOT-ROT?

Brak formalnych określeń relacji JST – NGO turystyki w szczególności w stosunku do ROT-LOTy i organizacji samorządu gospodarczego skutecznie utrudnia prawdziwą i skuteczną współpracę.

Jakie powinny być standardy partnerstwa JST-NGO sektora turystyki?
Jak powinien wyglądać system relacji (kompetencji) JST-LOT/ROT-inne organizacje?

W sektorze turystyki, w szczególności na szczeblu lokalnym, brakuje liderów (osobowych i instytucjonalnych) i systemów ich wspomagania.

Kto powinien pełnić rolę regionalnego/lokalnego lidera kreowania rozwoju turystyki?
W jaki sposób systemowo wspierać liderów i ich inicjatywy?

**Współpraca Jednostek Samorządu Terytorialnego
z organizacjami turystycznymi (bez promocji)**



Dyskusja panelowa:

- ☐ **Marek Migdal** - Forum Turystyki Regionów,
- ☐ **Piotr Gryszel** - Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, PTTK Jelenia Góra
- ☐ **Jan Mazurczak** - Poznańska Lokalna Organizacja Turystyczna
- ☐ **Maria Pałucka** - Urząd Miasta Torunia
- ☐ **Tomasz Kołakowski** - Lokalna Organizacja Turystyczna „Księstwo Świdnicko-Jaworskie”
- ☐ **Aleksander Giertler** – Izba Turystyki RP
- ☐ **Piotr Wnukowicz** - Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego
- ☐ **głosy z sali – uczestnicy panelu**

**Współpraca Jednostek Samorządu Terytorialnego
z organizacjami turystycznymi (bez promocji)**



**Serdecznie dziękuję za udział w panelu.
Zapraszam do współpracy**

Marek Migdal

Forum Turystyki Regionów

Zachodniopomorska Regionalna Organizacja Turystyczna